

東京大学  
知的資産経営総括寄付講座  
公開セミナー

# 知的資産 ビジネス

2011 年中期

# 熟

- 時間 18:30～20:30 (18:00 開場)
- 会場 三菱ビル  
コンファレンススクエア M+  
(東京駅直結)
- 入場料 ￥1,000
- 申込方法 <http://www.iam.dpc.u-tokyo.ac.jp/>  
上記サイトよりお申し込み下さい。  
当日満員の場合は入場をお断りする場合がございます。



## ■アクセス

- JRをご利用の方** 山手線「東京駅」丸の内南口徒歩約2分  
京葉線「東京駅」10番出口より直結
- 地下鉄をご利用の方** 東京メトロ千代田線「二重橋前駅」4番出口徒歩約2分  
東京メトロ丸ノ内線「東京駅」地下道経由徒歩約3分  
都営三田線「大手町駅」D1出口徒歩約4分  
東京メトロ東西線「大手町駅」B1出口徒歩約6分
- 会場住所：東京都千代田区丸の内 2-5-2  
三菱ビル 1F コンファレンススクエア M+
- サイト URL：<http://www.marunouchi-hc.jp/emplus/index.html>

## ■知的資産経営総括寄付講座 寄付者のご紹介

本講座は、以下のみなさまのご寄付によって運営されています。

株式会社リクルート <http://www.recruit.jp/>  
ngi group 株式会社 <http://www.ngigroup.com/>  
笠原 健治氏 (株式会社ミクシィ 代表取締役社長) <http://mixi.jp/> 他

主催：東京大学総括プロジェクト機構知的資産経営総括寄付講座  
共催：特定非営利活動法人グローバルビジネスリサーチセンター (GBRC)  
後援：三菱地所株式会社

## ■ 概要

### 第24回 4月14日(木)

#### 「オープンイノベーション再考： 事例ベースで見る日本の現状と課題」

諏訪暁彦 ナインシグマジャパン代表 取締役社長 (米国ナインシグマ取締役)

コメンテータ：

元橋一之 東京大学 工学系研究科技術経営戦略学専攻 教授

消費者ニーズが多様化。高度化し、製品ライフサイクルが短くなる中で、モノ作り企業がグローバル競争力のある製品や技術を創出しつづけるための実践的なマネジメント手段としてのオープン・イノベーションの進め方を紹介する。

- 1) 事例に見るオープン・イノベーションの考え方と適用範囲
- 2) 具体的なプロジェクトの流れ
- 3) 組織内で普及・定着させるためには

### 第25回 5月19日(木)

#### 「企業の危機管理と意思決定」

犬塚篤 岡山大学大学院 社会文化科学研究科 准教授

未曾有の東日本大震災から2か月が経過した。企業経営も本来は不安定な基盤の上にあり、これまで直面したことがないリスクにある日突然さらされることがある。この際に問われるのが意思決定の質であろう。危機的状況の中で、マネジャーらは何を心掛けるべきなのか。企業における危機管理事例をもとに、正しく考えるとはどういうことか、正しい意思決定とは何かについて考察する。

### 第26回 6月15日(水)

#### 「技術優位性を事業優位性に結びつける、 いくつかの方法」 ～プロテクノロジー時代からプロビジネスモデル時代へ～

妹尾堅一郎 東京大学 知的資産経営総括寄付講座 特任教授

事業競争力モデルが急激に変容し、技術という知さえあれば事業で勝るといったことは既に神話化・陳腐化しました。世界の競争モデルは、「プロテクノロジー・プロパテント」から「プロイノベーション・プロビジネスモデル」へと急速に移行しているのです。ではどうするか。例えば、サービスとモノとの関係性の変容と多様化を取り込んだ総合的な価値形成を進めること、自業界ではなく先端産業のモデルをベンチマークすること、技術開発から始める「王道的アプローチ」と事業構想から始める「覇道的アプローチ」の両輪を巧く工夫すること、「知を活かす知」というメタレベルの知の開発を意図的に進めること、「軍師育成」については徹底的な定石習得と脱・定石思考を訓練すること等々。本セミナーではこれらの方法について紹介・議論を行います。

\*東日本大震災の影響で、開催を延期とさせていただいておりました第23回開催予定の内容を、第26回開催として振替いたします。ご了承下さい。

## ■ 今後の予定

随時HPにてお知らせ致します。

## ■ 知的資産経営総括寄付講座 紹介

東京大学知的資産経営総括寄付講座は平成19年の10月に設置され、昨年度より本格的な活動を進めてまいりました。製造業、サービス産業分野の企業や、ハイテクベンチャー企業における知的資産マネジメントについて研究を行い、成果を体系化した教育プログラムを開発することを目的としています。具体的には、1.イノベーションを生み出し知的資産を最大化する企業のマネジメントについて研究を行う2.上記で得られた研究成果を体系化し、技術経営教育や学生向け起業家教育などの教育プログラム開発に反映させる、の2つの活動を行っております。

本講座には、経営学、技術経営や知的財産、法律、人材育成、などさまざまな分野の専門家と実務家が参加し、それぞれの専門領域における企業の知的資産に関する知識の統合化を進めていきます。今後は、それぞれの研究テーマについて順次ご紹介をさせていただく機会を設けてまいりたいと存じます。

### ■お申し込み

<http://www.iam.dpc.u-tokyo.ac.jp/>

上記サイトよりお申し込み下さい。当日満員の場合は入場をお断りする場合がございます。

### ■お問い合わせ

東京大学総括プロジェクト機構 知的資産経営総括寄付講座事務局

〒113-0033 東京都文京区本郷7-3-1 薬学本館607号室

TEL: 03-5841-0397

URL: <http://www.iam.dpc.u-tokyo.ac.jp/>